

ČÍM VĚTŠÍ FORMY, TÍM MENŠÍ KONKURENCE



Strakonice mají dlouhou tradici ve výrobě forem pro tlakové lití hliníku. NAFO Strakonice bylo založeno v roce 1992, primárně na výrobu slévárenského nářadí. V roce 1995 započalo vyrábět i formy na plast. V současné době je firma předním dodavatelem forem pro součásti motorů, dílů na brzdové systémy, interiérových a exteriérových plastových dílů pro evropské výrobce automobilů.

Milan Pravenec | **Rozhovor**

Kancelář pana Václava Huty, majitele společnosti, je moderně zařízená kancelář s monitorem, na kterém se zobrazuje aktuální stav všech klíčových výrobních zařízení, stav výroby jednotlivých projektů a seznam pozic připravených do výroby. Účelné zařízení kanceláře odpovídá způsobu řízení firmy. Pan Huta není jen „papírový“ majitel firmy, ale stále je i se svými dlouhodobými spolupracovníky aktivním srdcem a mozkiem celé společnosti. „Cesta na křeslo majitele společnosti byla relativně dlouhá,“ říká pan Huta.

PENTA: Vzpomenete si na moment, který byl určující pro Vaši technickou kariéru?

Václav Huta: Ve dvanácti letech mi dědeček dal nepojízdný moped. Myslel si, že už nikdy nebude jezdit. Začal jsem se radit se starším sousedem, jak ho opravit. Dílo se podařilo a motor mopedu nakonec naskočil. Byl to úžasný pocit a tento zážitek mě ovlivnil na celý život.

PENTA: Jak Váš příběh pokračoval?

Václav Huta: Získal jsem vztah k technice a chtěl jsem se jí věnovat i nadále, a nejen jako hobby. Kariéru jsem tedy zaměřil tímto směrem. Vzhledem k tomu, že můj otec v roce 1968 emigroval a můj děda byl vyhozen z KSČ, komunistický režim mi dělal problémy se studiem a s přijetím na vysokou školu. Moje školní studium tak skončilo dokončením večerní strojírenské průmyslovky, a poté jsem začal pracovat v nákupním oddělení společnosti ČSAO. Když někdo řekl „to neseženeme,“ byla to pro mě výzva. Sedl jsem do vozu Škoda 1203 a vždy se mi příslušné díly podařilo sehnat. Na přelomu 80. a 90. let jsme ve firmě začali pracovat na autobusu OASA HD 12, který konstrukčně přivedl na svět Ing. Josef Nalezeneček a který v podstatě odpovídal tzv. západním standardům. Mimo jiné jsme potřebovali klimatizační jednotky vyráběné v zahraničí. Spoluprací se zahraničními dodavateli tehdy v podstatě začala moje mezinárodní kariéra.

PENTA: Máte výbornou němčinu, kde jste ji studoval?

Václav Huta: Začal jsem spolupracovat s německou firmou WEBASTO a musel jsem se doopravdy začít učit německy. Také jsem začal navštěvovat mého otce ve Vídni, s němčinou mi ale pomáhal převážně můj děda, který měl excelentní jazykové vybavení.

Znalost němčiny mi později otevřela možnost v Rakousku pracovat. Dostal jsem nabídku od firmy Webasto na vedení filie v České republice, která v té době spadala pod Rakousko. Podmínkou bylo cca roční zaškolení na rakouském zastoupení této společnosti. Nakonec jsem tam zůstal a pracoval 10 let v rakouské centrále firmy.

PENTA: Jak se Vám podařilo stát se majitelem úspěšné firmy NAFO Strakonice?

Václav Huta: „Po deseti letech u Webasta jsem se rozvedl a potřeboval si odpočinout. Dva další roky jsem dělal jen to, co mě bavilo. Pak jsem začal pracovat pro CAG Holding a stal se jednatelům jeho dceřiné společnosti Nafo II. na Slovensku. Poté, co byla slovenská nástrojárna včetně slévárny prodána, přešel jsem v rámci holdingu do NAFO Strakonice. 8 let jsem společnost budoval a když byla na vrcholu, dohodl jsem se s jejím majitelem a firmu převzal. Společnost řídím dál stejným manažerským stylem jako dřív, jen moje volnost a svoboda v rozhodování se zvětšily. Na druhou stranu vzrostla i odpovědnost.“

PENTA: Co je hlavní výrobní program NAFA v současnosti?



exeron MP 11

Václav Huta: Při mém vstupu do NAFA jsme dělali formy do max. celkové hmotnosti 5 tun. V tomto segmentu výroby je celkem velká konkurence. Proto jsem se rozhodl zaměřit se na výrobu větších forem. Bylo to těžké a zásadní rozhodnutí. Bylo třeba pořídit velké stroje, jeřáby, naučit to lidi, znát odpovídající technologické postupy.

Trochu nám pomohla náhoda. Získali jsme zakázku na výrobu velké formy pro rakouského zákazníka. Na zakázce jsme díky naší neznalosti, prodělali spoustu peněz. Spolupráce s touto slévárnou nám ale přinesla znalost nových výrobních technologií a technologických postupů. Díky tomu jsme rostli a dnes ovládáme technologie, které většina nástrojáren neumí. Na naší poměrně komplikované formě se realizovalo více než 350 000 odlitků a konkurenční slévárna zvládla se svojí formou jen okolo 80 000 odlitků. Tato byla sice levnější, ale z ekonomického hlediska silně

nerentabilní. To nás přesvědčilo, že jdeme správnou cestou.

V současnosti NAFO realizuje formy pro hliníkové a plastové díly, přesné malosériové díly, přípravky pro kontrolní měření a obrábění, nástroje pro postupové tváření a lisování.

PENTA: Řekněte nám prosím, jak začala spolupráce s PENTOU

Václav Huta: Při mém působení na Slovensku, před cca 20 lety, jsem jako první koupil stroj právě od PENTY. Jednalo se o elektroerozivní hloubičku exeron 313 / MF10. K výběru stroje a dodavatele mě vedlo velmi seriózní vystupování vašeho zástupce na Slovensku, pana Masliše. On sliboval jen to, co mohl splnit, na rozdíl od konkurenčních obchodníků. Po čase jsem se přesvědčil, že moje sázka na PENTU byla opravdu dobrá volba. Stalo se, že stroj přestal fungovat v okamžiku, kdy jsme to nejméně potřebovali. Pan Masliš zařídil, že servisní technik přijel ještě ten večer a když jsem ráno přišel do práce, stroj byl 100% funkční. Já říkám: „První stroj prodává obchodník a ten druhý servisní technik“. A proto mám i další stroje od PENTY a vím, že se na servis a podporu mohu vždy spolehnout.

Po mém přesídlení ze Slovenska do Strakonice jsem začal spolupracovat s PENTOU v Čechách, a i tady jsem našel lidi, kteří neslibují, co nemohou splnit. Na MSV v Brně jsme se setkali s panem Matoškou, majitelem PENTA TRADING a zjistili jsme, že se díváme na podnikání stejně. Od té doby nemám partnera. Proč bych měl měnit to, co výborně funguje.

Ve strojovém parku NAFO Strakonice tak nyní najdete 5 strojů od PENTY: 2 hloubičky, z toho jednu starší inovovanou s řídicím systémem PENTA CNC, 2x drátovou řezačku FANUC včetně největšího modelu FANUC C800iB/Z510. Poslední přírůstek je nádherný stroj exeron HSC MP 11, který zajišťuje nejvyšší standard moderního vysokorychlostního frézování při výrobě a dokončování elektrod a dílů.



Část viskózní spojky pro tehdejší spol. Behr, dnes Mahle Behr GmbH & Co. KG.

PENTA: Kdo jsou Vaši nejvýznamnější zákazníci?

Václav Huta: Zákazníci jsou převážně z automotive. V dnešní době se ale zaměřujeme i na non-automotive, který sice není tak atraktivní, ale je objemově předvídatelný. Kromě toho tam většinou neřešíte dvě desetinná čísla v běžných rádiusech. Naši partneři dodávají do VW, Audi, Škoda, Mercedes, Jaguar, Fiat, Renault atd. V hliníkových dílech jsou to obvykle součásti motoru, převodovek včetně náhonu a komponenty brzdových systémů. V plastu jsou to většinou interiérové a exteriérové díly.

Zákazníci z Evropy si pomalu uvědomují, že být závislí na dodavatelích z Asie není, s ohledem na zhoršující se logistické podmín-

ky, strategicky výhodné a čím dál častěji se obracejí na evropské společnosti.

Stojíme před dalším velkým krokem, a to je segment forem do 60 tun celkové hmotnosti. V poslední době se začaly objevovat poptávky, kdy je v poptávce podmínka, že formy nesmí být vyrobeny mimo Evropskou unii. Evropa ale zatím není schopna vše realizovat na svém kontinentu. Není to technologickým zaostáním, jde prostě jen o kapacitu.



Pan Václav Huta v provozu u high-end stroje exeron MP 11

PENTA: Proč jste se rozhodli pro exeron HSC MP 11

Václav Huta: Máme jeden starší japonský stroj na výrobu elektrod. Stroj je v dobré kondici, probíhá standardní a pravidelná údržba. Je ale již 20 let starý. Když se rozbije, budeme čekat delší dobu na náhradní díly a opravu. To si nemůžeme dovolit, a tak jsme potřebovali pořídit další stroj. Udělal jsem si průzkum trhu, co je možné pořídit v high-end segmentu HSC. Chtěli jsme velký a ultra přesný stroj. Cílem je zoptimalizovat výrobu forem pro zadní světlomety. Mají malé parabolky a jednoduše řečeno, se jejich odraz světla při osvětlení musí sejít v určité vzdálenosti v jednom bodě. Nejde to realizovat technologií EDM a jediné možné řešení je vysoce přesné HSC obrábění. A přesně takový je exeron MP 11. Zkratka MP – microprecision – přesně odpovídá výkonu stroje. Absolutní přesnost a vynikající kvalita obrábění. Je to pro nás také investice do budoucna, ale již nyní nám to umožňuje přijmout zakázky, které bychom bez tohoto high-end stroje nedokázali realizovat.

PENTA: Děkuje za rozhovor.



Majitel NAFO Strakonice pan Václav Huta

Pochází z Prahy. Žije s rodinou ve Strakonících, z prvního manželství má dva syny, 26 a 32 let a třetímu je 9.

V současné době se věnuje hlavně svojí firmě NAFO Strakonice a své rodině. Ve vzácných chvílích volného času si rád najde čas na motorku, potápění, a nebo na motorový člun pro cesty po evropských řekách.